|  |  |
| --- | --- |
|  TỔNG CÔNG TYCƠ KHÍ GIAO THÔNG VẬN TẢI SÀI GÒNTNHH MỘT THÀNH VIÊN**CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG TÔN THẤT THUYẾT** | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM****Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** |
| Số: /BC-HĐQT | *TP.Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 4 năm 2021* |

**BÁO CÁO**

**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH - DỊCH VỤ NĂM 2020**

**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2021**

**PHẦN THỨ NHẤT : BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG**

**KINH DOANH - DỊCH VỤ NĂM 2020**

1. **TÌNH HÌNH CHUNG.**

Đại dịch COVID-19 bùng phát và lan rộng khắp toàn cầu, các tổ chức quốc tế và thể chế tài chính nhận định tăng trưởng kinh tế toàn cầu suy thoái sâu; dự báo GDP thế giới giảm (4,2%) trong năm 2020.

Theo ngân hàng thế giới “WB” công bố ngày 21/12/2020 nhận định tăng trưởng GDP của Việt Nam đạt 2,8%; trong thời gian tới, triển vọng tăng trưởng kinh tế của Việt Nam được cho là tích cực hơn.

Trong năm 2020, Công ty Cổ phần Cảng Tôn Thất Thuyết (viết tắt là “ Công ty”) cũng như các doanh nghiệp khác chịu ảnh hưởng nặng nề của đại dịch COVID-19, nhưng nhờ có sự chỉ đạo xuyên suốt và các biện pháp đối phó chủ động, sáng tạo nên Công ty đã chống chịu, vượt qua thách thức đạt được kết quả tích cực của năm 2020.

1. **HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Hội đồng quản trị (viết tắt là “ HĐQT”) Công ty đã nổ lực cố gắng tập trung lãnh đạo nhằm đảm bảo hoạt động kinh doanh - dịch vụ ổn định, quản lý tài chính minh bạch, công tác kiểm tra giám sát, quản lý đầu tư đúng quy định, tổ chức bộ máy, lao động, tiền lương hợp lý, tuân thủ chấp hành các quy định pháp luật nhà nước và tích cực tăng cường nhiều biện pháp về công tác an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ, an toàn cơ quan, vệ sinh môi trường .

**1. Công tác kinh doanh – dịch vụ.**

- Ban giám đốc triển khai và thực hiện hiệu quả các Nghị quyết của Đại hội cổ đông và HĐQT, kịp thời thông tin báo cáo kế hoạch thực hiện phù hợp với tình hình thực tế.

- Cùng với việc ổn định hoạt động kinh doanh – dịch vụ, các quy định về tiết kiệm các chi phí điện, nước, điện thoại, chi phí hội họp..v…v.. cũng được các bộ phận, bến trong công ty thực hiện nghiêm chỉnh.

**Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh – dịch vụ năm 2020.**

*ĐVT: Triệu đồng*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **CHỈ TIÊU** | **Kế hoạch năm 2020** | **Thực hiện năm 2020**  | **So KH năm 2020 (%)** | **So TH năm 2019 (%)** |
| 1- Tổng doanh thu | 70.000 | 73.548 | 105 | 73 |
| 2- Lợi nhuận trước thuế | 1.500 | 1.732 | 115 | 69 |
| 3- Tiền lương bình quân | 7.000 | 8.141 | 116 | 92 |
| 4- Chia cổ tức |  12% - 15% | (Dự kiến) 18% | Vượt KH | +1% |

**2. Công tác quản lý tài chính.**

- Tình hình tài chính minh bạch, lành mạnh, vốn được bảo toàn và phát triển, đảm bảo lợi ích của cổ đông và người lao động. Công tác tài chính – kế toán được kiểm tra và giám sát tốt bởi Ban kiểm soát công ty, Công ty kiểm toán độc lập, kiểm soát định kỳ của Tổng Công ty cơ khí giao thông vận tải Sài Gòn TNHH một thành viên (SAMCO).

- Công tác thông tin, báo cáo kịp thời, quyết toán đúng theo quy định, đảm bảo cho việc điều hành và kinh doanh hiệu quả. Việc trích lập các quỹ đúng theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội cổ đông. Thực hiện tốt mọi nghĩa vụ đối với Nhà nước, năm 2020 đã đối chiếu tình hình khai thuế và ghi nhận thuế từ năm 2007 đến 2019.

- Công tác thực hành tiết kiệm chống lãng phí trong quản lý tài chính, quản lý vốn, kiểm soát công nợ, tài sản, đầu tư xây dựng cơ bản, chi phí quản lý… chặt chẽ; thực hiện đầy đủ và chi tiết chế độ báo cáo định kỳ. Thực hiện hiệu quả các biện pháp hạn chế tình trạng chiếm dụng vốn và rủi ro thất thoát vốn của Công ty.

- Báo cáo tài chính năm 2020 đã được kiểm toán của Công ty do Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam thực hiện.

**3. Công tác kiểm tra, giám sát.**

- Hoạt động kiểm tra, giám sát được triển khai đúng quy định để đảm bảo vốn đầu tư của Công ty được sử dụng hiệu quả, đúng quy định về quản lý tài chính, tuân thủ thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông và Hội đồng quản trị.

**4. Công tác quản lý đầu tư.**

- Công ty không thực hiện đầu tư mới, không thực hiện đầu tư ra bên ngoài Công ty.

- Công tác quản lý đối với hoạt động sửa chữa thường xuyên hàng năm của Công ty được thực hiện theo quy định của kế hoạch được duyệt.

**5. Công tác tổ chức bộ máy, lao động và tiền lương.**

- Tổ chức bộ máy của Công ty tương đối ổn định và tinh gọn, đáp ứng được yêu cầu hoạt động, bao gồm: Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban giám đốc, 03 phòng nghiệp vụ, 03 Bến và 01 Cửa hàng xăng dầu.

- Trong năm 2020, Hội đồng quản trị Công ty, Ban kiểm soát và Ban giám đốc Công ty không thay đổi, các thành viên đảm trách đến ngày 31/12/2020 cụ thể như sau:

**Hội đồng quản trị**

 Họ và tên Chức vụ Ngày bổ nhiệm

Ông Nguyễn Văn Tám Chủ tịch 16/12/2019

Ông Tăng Quốc Thắng Thành viên/Giám đốc 01/10/2019

Ông Nguyễn Thanh Thành viên/ Phó Giám đốc 06/01/2017

Ông Lê Anh Trung Thành viên 06/01/2017

Ông Nguyễn Chí Nguyên Thành viên 06/01/2017

**Ban kiểm soát**

 Họ và tên Chức vụ Ngày bổ nhiệm

Bà Nguyễn Phan Thuỳ Dương Thành viên 06/01/2017

Bà Đặng Thị Thuỷ Thành viên 06/01/2017

**Ban Giám đốc**

 Họ và tên Chức vụ Ngày bổ nhiệm

Ông Tăng Quốc Thắng Giám đốc 01/10/2019

Ông Nguyễn Thanh Phó Giám đốc 06/01/2017

Bà Lâm Thị Thu Oanh Phó Giám đốc 06/01/2017

- Việc ban hành, cập nhật các quy định, quy chế hoạt động của Công ty được thực hiện thường xuyên nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, việc hệ thống hóa quy trình và các quy định, quy chế hoạt động của Công ty sẽ được hoàn thiện chất lượng hơn trong năm 2021. Công tác quản lý của công ty ngày càng chặt chẽ hơn, khoa học hơn, đáp ứng kịp thời việc nắm bắt các thông tin để ra quyết định kinh doanh phù hợp hiệu quả.

- Công tác quy hoạch và đào tạo cán bộ luôn được HĐQT, Cấp ủy, Ban giám đốc quan tâm. Công ty luôn hỗ trợ kinh phí đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn nghiệp vụ cho CBCNV như: Học thạc sĩ, đại học, trung cấp, học bồi dưỡng nghiệp vụ kinh doanh xăng dầu, tập huấn kỹ năng bán hàng….nhằm nâng cao năng suất lao động, hiệu quả chất lượng công việc.

- Về chế độ tiền lương, tiền thưởng và các chế độ thu nhập, phúc lợi khác đối với người lao động đều được Công ty công khai và chuẩn hóa bằng việc phối hợp cùng BCH Công đoàn cơ sở ký kết thỏa ước lao động tập thể giữa người sử dụng lao động và người lao động, đối thoại trực tiếp. Thực hiện tốt chính sách chế độ theo quy định nhà nước như: mua BHXH, BHYT, BH thất nghiệp và BH tai nạn lao động cho 100% lao động, từ đó tạo ra động lực kích thích người lao động hăng hái làm việc với năng suất cao và gắn bó với công ty hơn.

**6- Công tác an ninh trật tự - PCCC – ATCQ.**

 - Thực hiện phối hợp cùng các cơ quan chức năng kiểm tra các phương tiện thủy neo đậu tại cảng về việc chấp hành Luật giao thông đường thủy; giấy phép lưu hành, giấy đăng kiểm, giấy chứng nhận an toàn kỹ thuật, phương tiện PCCC, nhất là việc trang bị phao cứu sinh nhằm đảm bảo an toàn cho hành khách.

- Thường xuyên kết hợp cùng công an Phường 4-Q4 thực hiện công tác kiểm tra đăng ký đối với các phương tiện neo đậu tại cảng và người tạm trú ở lại vào ban đêm.

- Đơn vị đã chấp hành đúng quy định Pháp luật về bảo hộ lao động, bảo đảm an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, phòng chống tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp.

- Công tác phòng cháy chữa cháy, an ninh trật tự, an toàn cơ quan tại công ty đặc biệt là Cửa hàng xăng dầu được thực hiện nghiêm túc việc chấp hành các quy định về an toàn phòng cháy chữa cháy, tham gia bảo hiểm cháy nổ bắt buộc theo quy định. Đây là điều kiện thuận lợi để ổn định và phát triển kinh doanh – dịch vụ.

 Kết quả tình hình an ninh trật tự, an toàn cơ quan trong năm 2020 trên địa bàn Công ty được đảm bảo trước, trong và sau các ngày lễ lớn của dân tộc như: Tết Nguyên Đán, lễ 30/4, 01/5, Quốc Khánh 2/9..

**7. Việc chấp hành các quy định pháp luật Nhà nước.**

Tình hình chấp hành pháp luật về thuế và cũng như các mặt khác trong hoạt động kinh doanh – dịch vụ đều được công ty chấp hành nghiêm chỉnh. Cụ thể, trong năm 2020, các Đoàn kiểm tra tiến hành kiểm tra việc chấp hành các quy định của pháp luật trong hoạt động kinh doanh – dịch vụ tại công ty như sau:

- Phòng Cảnh sát PC & CC Quận 4 kiểm tra hàng quý về việc chấp hành các quy định về Phòng cháy chữa cháy.

- Đoàn kiểm tra liên ngành giao thông đường thủy về việc chấp hành Luật đường thủy nội địa đối với việc khai thác Cảng, bến.

- Đoàn kiểm tra giám sát đánh giá hoạt động kinh doanh – dịch vụ Công ty năm 2019 của Tổng Công ty Cơ khí giao thông vận tải Sài Gòn TNHH một thành viên.

Qua các đợt kiểm tra, các cơ quan chức năng đánh giá đơn vị chấp hành tốt các quy định của pháp luật.

**IV- NHẬN XÉT - ĐÁNH GIÁ.**

Trong năm 2020, hoạt động kinh doanh dịch vụ gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng nặng nề bùng phát dịch bệnh COVID-19, tính cạnh tranh ngày càng cao theo cơ chế thị trường. Mặc dù gặp nhiều khó khăn, nhưng HĐQT - Ban Giám đốc Công ty đã nổ lực cố gắng tập trung lãnh đạo nhằm đảm bảo hoạt động kinh doanh ổn định. Công tác quản lý chặt chẽ, hiệu quả vốn được bảo toàn và phát triển. Doanh thu đạt ***105 %KH***, lợi nhuận đạt ***115%KH***. Mức cổ tức chia cho các cổ đông được đảm bảo duy trì luôn cao hơn mức lãi suất ngân hàng, dự kiến mức chia cổ tức là ***18%/CP***. Việc chăm lo đời sống của người lao động được bảo đảm tốt, tạo được sự yên tâm của người lao động gắn bó hơn với công ty. Tình hình ANTT-ATCQ được giữ vững, tập thể cán bộ đảng viên, công nhân viên đoàn kết thống nhất hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, an tâm công tác và tự giác chấp hành các quy định của đơn vị.

Đạt được kết quả trên là có sự đóng góp của Quý cổ đông, sự toàn tâm toàn ý của tập thể CBCNV- người lao động đã phát huy tính chủ động và nêu cao tinh thần trách nhiệm trong thực thi nhiệm vụ được giao. Bên cạnh đó, công ty luôn giữ được mối quan hệ tốt với khách hàng, tạo được sự thân thiện và uy tín trong hợp tác kinh doanh.

**

**PHẦN THỨ HAI: PHƯƠNG HƯỚNG VÀ BIỆN PHÁP**

**THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2021**

**I. TÌNH HÌNH CHUNG.**

Năm 2021, dự báo một số yếu tố rủi ro tiếp tục tác động xấu đến tăng trưởng kinh tế trong nước, quốc tế nói chung và doanh nghiệp nói riêng, cụ thể:

- Tác động bùng phát dịch COVID-19 lần thứ 3 ở trong nước, diễn biến dịch COVID-19 trên thế giới còn diễn biến phức tạp, Chính phủ tiếp tục thực hiện các giải pháp phòng chống dịch tác động không nhỏ đến tình hình kinh doanh – dịch vụ .

- Các điều kiện tài chính có thể thắt chặt để tránh suy thoái làm cho nhiều doanh nghiệp nhỏ và vừa cạnh tranh yếu ngừng hoạt động, gia tăng tình trạng mất việc làm.

- Bất ổn xã hội gia tăng, biểu tình lan rộng, suy giảm niềm tin.

- Căng thẳng địa chính trị có xu hướng leo thang sau đại dịch.

- Sự không chắc chắn về chính sách thương mại và những mâu thuẫn về công nghệ giữa các nước với nhau, đặc biệt đối với các cường quốc căng thẳng nghiêm trọng hơn.

- Thiên tai do biến đổi khí hậu

- Tốc độ phát triển lĩnh vực công nghệ thông tin dẫn đến thay đổi nhanh chóng tốc độ phát triển của một số quốc gia trên thế giới, làm thay đổi phương pháp, hình thức kinh doanh.

Dự báo năm 2021, kinh tế Việt Nam tiếp tục hội nhập sâu rộng và phải cạnh tranh gay gắt hơn, theo ngân hàng thế giới công bố ngày 21/12/2020 nhận định trong thời gian tới, triển vọng tăng trưởng kinh tế của Việt Nam được cho là tích cực hơn.

Bối cảnh quốc tế và tình hình trong nước tạo ra nhiều cơ hội, thuận lợi nhưng cũng đặt ra không ít khó khăn, thách thức. Hoạt động của Công ty trong năm 2021 gặp rất nhiều khó khăn như sau:

- Thông tin thu hồi đất của đơn vị theo thông báo số 1380/TB-UBND ngày 27/7/2017 Ủy ban nhân dân Quận 4 để thực hiện dự án *“Bồi thường, giải phóng mặt bằng để xây dựng công viên cây xanh bờ Kênh Tẻ (giai đoạn 1,2); và dự án “Bồi thường, giải phóng mặt bằng và tái định cư để xây dựng mở rộng đường Tôn Thất Thuyết và công viên cây xanh bờ Kênh Tẻ kết hợp giải tỏa nhà trên và ven kênh rạch”* vẫn còn hiệu lực, nên không có điều kiện tái đầu tư, mở rộng sản xuất kinh doanh.

- Việc xây dựng cống ngăn triều trên tuyến sông Kinh Tẻ ảnh hưởng đến giao thông đường thủy, các phương tiện thủy lưu thông hạn chế, làm sản lượng hàng hóa thông qua Cảng giảm.

- Do tác động của dịch bệnh Covid-19 làm một số doanh nghiệp trong khu vực thu hẹp SXKD, dịch chuyển văn phòng trong đó có một số đối tác của Công ty; việc tìm đối tác khác thay thế trong giai đoạn hiện nay rất khó khăn.

- Nguy cơ bùng phát dịch bệnh Covid-19 có thể tái diễn rất cao.

- Tuyến đường Tôn Thất Thuyết hạn chế xe tải lưu thông, không lưu thông trong giờ cao điểm làm ảnh hưởng giảm sản lượng bán ra.

- Chiết khấu bán lẻ xăng dầu bình quân năm 2019, năm 2020 thấp, xu hướng năm 2021 không tăng cao .

Từ những rủi ro và khó khăn như nêu trên, đơn vị xây dựng kế hoạch năm 2021 so với thực hiện năm 2020 như sau:

**II. CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2021.**

*ĐVT : Triệu đồng*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *CHỈ TIÊU* | **Thực hiện năm 2020** | **Kế hoạch năm 2021** | **Tỉ lệ (%)** |
| 1- Tổng Doanh Thu | 73.548 | 70.000 | 95 |
| 2- Lợi nhuận trước thuế | 1.732 | 1.500 | 87 |
| 3- Tiền lương bình quân | 8,1 | 7 | 86 |
| 4- Chia cổ tức | *Dự kiến* 18% | 15% - 20% |  |

**III. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN.**

Để thực hiện và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, Công ty tập trung các giải pháp chủ yếu sau:

* Tích cực, chủ động xây dựng phương án khai thác hiệu quả mặt bằng hiện có, xây dựng phương án kinh doanh phù hợp với tình hình giải tỏa mặt bằng công ty và thực hiện quy hoạch của Nhà nước.

- Chủ động theo dõi nắm bắt kịp thời diễn biến của thị trường, lên kế hoạch theo từng thời điểm cụ thể và chủ động tìm kiếm đối tác, khách hàng mở rộng mạng lưới kinh doanh xăng dầu.

- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng yêu cầu, sẵn sàng hỗ trợ tạo điều kiện phục vụ khách hàng tận tình, chu đáo, gắn kết mang lại hiệu quả chung cho Công ty.

- Thực hiện tốt việc tiết kiệm chi tiêu, việc quản lý tài chính, công tác kiểm soát công nợ. Sử dụng hiệu quả đồng vốn, quản lý chặt chẽ các nguồn thu.

- Tăng cường công tác kiểm tra tài chính, kiểm tra nội bộ. Phòng chống tham nhũng, thực hành tiết kiệm chống lãng phí, xử lý nghiêm các hành vi nhũng nhiễu tiêu cực. Thực hiện tốt các quy định hiện hành của Nhà nước.

- Thường xuyên kiểm tra, giám sát để kịp thời phát hiện các thiếu sót trong công tác quản lý. Chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp và hệ thống hậu cần quản lý doanh nghiệp.

- Đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ mọi mặt cho CBCNV người lao động, nhất là cán bộ điều hành quản lý, xây dựng và phát triển nguồn nhân lực có chất lượng nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.

- Quan tâm đến sức khỏe, môi trường làm việc, điều kiện khám chữa bệnh. Ổn định tư tưởng, chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.

- Giữ vững ổn định tình hình ANTT- ATCQ, chú trọng công tác an toàn vệ sinh lao động, PCCN. Đảm bảo không gây ô nhiểm môi trường, hạn chế rủi ro thấp nhất trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2020 và phương hướng kế hoạch năm 2021. Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, Quý cổ đông cùng toàn thể CB-CNV- người lao động khắc phục khó khăn, đoàn kết một lòng, toàn tâm, toàn ý, ra sức phấn đấu thực hiện thắng lợi nhiệm vụ kế hoạch đề ra trong năm 2021. Kính trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**

 **NGUYỄN VĂN TÁM**